

ยุทธศาสตร์ที่ 4

บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล

5 แผนงาน

8 โครงการ

Phase 1 22 KPI

Phase 2 20 KPI

Phase 3 19 KPI

Phase 4 19 KPI

แผนงานที่ 11

การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์การคุณภาพ

โครงการที่ 38 ประเมินผลคุณธรรมความโปร่งใส และการบริหารความเสี่ยง

สถานการณ์ปัจจุบัน

- กระทรวงสาธารณสุข กำหนดมาตรการ 3 ป. 1 ค. (ปลูกจิตสำนึก ป้องกันปราบปราม และสร้างเครือข่าย) มุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตให้เข้มแข็ง และมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการประเมิน Integrity & Transparency Assessment (ITA) เน้นการประเมินตนเองเฉพาะแบบสำรวจที่ใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานให้เกิดความโปร่งใส และตรวจสอบได้
- ผลการตรวจสอบภายในของกลุ่มตรวจสอบภายใน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน พบว่ามีความไม่ถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบของทางราชการ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดวางระบบควบคุมภายในที่ถูกต้อง รวมทั้งไม่ตระหนักและเห็นความสำคัญการใช้ประโยชน์ของการควบคุมภายใน

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐได้ปรับปรุงหรือพัฒนาในเรื่องคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน
- เพื่อให้การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใข่ยามีการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ
- เพื่อให้การจัดวางระบบการควบคุมภายในของกระทรวงสาธารณสุข มีความครอบคลุมทุกภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เป้าหมายระยะ= 20 ปี



- ทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์
- ทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขมีการจัดซื้อร่วมของยา เวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา วัสดุวิทยาศาสตร์ และวัสดุทันตกรรม
- 1 ใน 5 ของกระทรวงที่มีระบบการควบคุมภายในที่ดี

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย



มาตรการสำคัญ

- เผยแพร่องค์ความรู้เรื่องการจัดวางระบบการควบคุมภายใน การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ
- พัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบการควบคุมภายในของกระทรวงสาธารณสุข
- พัฒนาระบบการประเมินผลโดยผู้ตรวจสอบภายในประจำจังหวัด และผู้ตรวจสอบภายในประจำส่วนราชการ และการประเมินตนเอง

แผนงานที่ 11

การพัฒนาระบบบรรณาภิบาลและองค์กรคุณภาพ

โครงการที่ 39 พัฒนางค์กรคุณภาพ

สถานการณ์ปัจจุบัน

- สป.สธ. ได้นำเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award: PMQA) มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อยกระดับการปฏิบัติราชการให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล ตั้งแต่ปี 2550
- ร้อยละของ รพ. สังกัด กสธ. มีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง ชั้น 3 รพท./รพพ./รพ. สังกัดกรม พ./กรม. คร./กรม. สจ. ร้อยละ 97.58 รพช. ร้อยละ 73.85 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560)
- เกณฑ์การพัฒนาคุณภาพหน่วยบริการปฐมภูมิ (รพ.สต.) เป็นเกณฑ์คุณภาพที่พัฒนาและจัดทำขึ้นโดย กสธ. เพื่อให้หน่วยบริการปฐมภูมิมียุทธศาสตร์มาตรฐานและได้รับการยอมรับในวงกว้าง ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานบริการปฐมภูมิ รพ.สต. จึงต้องได้รับการประเมินและรับรองจากหน่วยงานภายนอกพร้อมด้วย

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาคุณภาพหน่วยบริการด้านสุขภาพ

เป้าหมายระยะ= 20 ปี

- พัฒนาหน่วยบริการในสังกัด สป.สธ. ให้มีคุณภาพมาตรฐาน PMQA และได้รับการรับรองจากหน่วยงานภายนอก
- โรงพยาบาลสังกัด สธ. มีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง Hospital Accreditation (HA) ชั้น 3
- หน่วยบริการปฐมภูมิที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานและรับรองจากหน่วยงานภายนอก

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย



มาตรการสำคัญ

1. พัฒนาระบบฐานข้อมูล เช่น ระบบข้อมูลปฐมภูมิ
2. มีกลไกการตรวจประเมินคุณภาพภายใน
3. มีกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานในระดับพื้นที่
4. สื่อสาร ชี้แจง ประชาสัมพันธ์นโยบายแนวทาง และแผนพัฒนาองค์กรคุณภาพ
5. ส่งเสริมให้มีการขับเคลื่อนการสร้างเครือข่ายระดับจังหวัด
6. พัฒนาศักยภาพบุคลากร

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองบริการการสาธารณสุข/กองยุทธศาสตร์และแผนงาน/กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

แผนงานที่ 12

การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ

โครงการที่ 40 พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีสุขภาพแห่งชาติ

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปี 2560 ได้กำหนดให้ข้อมูลสาเหตุการตายที่ไม่ทราบสาเหตุของจังหวัดไม่เกินร้อยละ 25 ของการตายทั้งหมด ซึ่งภาพรวมของประเทศไทย พบว่า มี 12 จังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ และมีเพียงร้อยละ 39 ของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพข้อมูลเวชระเบียน และการวินิจฉัยโรค

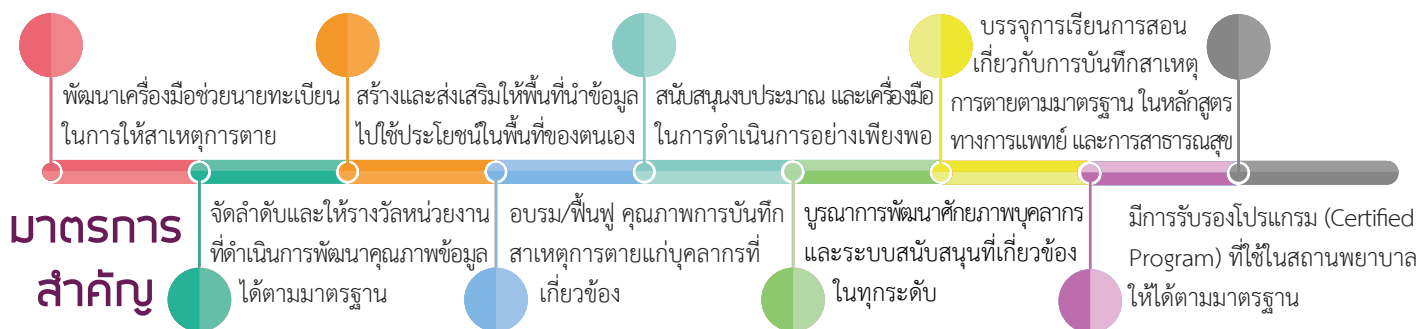
วัตถุประสงค์

- เพื่อพัฒนาคุณภาพสาเหตุการตายให้สอดคล้องตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก สำหรับใช้ในการวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสุขภาพ และประกอบการจัดทำนโยบายด้านสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข
- เพื่อปรับปรุงคุณภาพข้อมูลบริการสุขภาพ (ผู้ป่วยนอก) ใน รพ.สต.

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย



- ๕๖ ข้อมูลการตายที่ไม่ทราบสาเหตุของจังหวัดน้อยกว่าร้อยละ 40
- ๕๗ ข้อมูลบริการสุขภาพ : คุณภาพเวชระเบียนและการวินิจฉัยโรค ผู้ป่วยนอกมีความถูกต้องครบถ้วน มากกว่าร้อยละ 80



แผนงานที่ 12

การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศสุขภาพ

โครงการที่ 41 พัฒนาสุขภาพด้วยเศรษฐกิจดิจิทัล

สถานการณ์ปัจจุบัน

ระบบ Smart Health ID ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อให้สามารถใช้บัตรประชาชนแทนบัตรโรงพยาบาล ลดขั้นตอนการกรอกเอกสาร ลดระยะเวลา รอรับบริการ และพัฒนาระบบ nRefer รองรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลจากหลากหลาย Platform

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้ารับบริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย ทั่วถึง เท่าเทียม และต่อเนื่องในทุกสถานบริการผ่านระบบ เทคโนโลยีดิจิทัล
- เพื่อให้แพทย์ใช้ข้อมูลประวัติสุขภาพผู้ป่วยชุดเดียวกัน ช่วยสนับสนุนการวินิจฉัยโรค บำบัด รักษาโรคได้อย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายระยะ= 20 ปี



- หน่วยบริการทุกหน่วยสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลสุขภาพ ร่วมกันได้ (Health Information Exchange (HIE))
- ประชาชนผู้รับบริการสุขภาพทุกคนเข้าถึงข้อมูลสุขภาพตนเองได้ (Personal Health Record)

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย



มาตรการสำคัญ

1. พัฒนาคุณภาพระบบข้อมูลและเชื่อมต่อกันทั่วประเทศเพื่อส่งผู้ป่วยรักษาต่อเนื่อง
2. มีระบบเชื่อมโยงข้อมูลกลางเพื่อบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่มุ่งเน้นการให้ข้อมูลผ่านฐานข้อมูลเดียว
3. มีกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงาน เช่น คณะกรรมการพัฒนาระบบประเมินสุขภาพส่วนบุคคล คณะทำงานกำหนดมาตรฐานข้อมูลระบบประวัติ สุขภาพผู้ป่วยอิเล็กทรอนิกส์ฯ
4. มีมาตรการในการควบคุมความปลอดภัยของข้อมูลกระบวนการเข้าถึงให้ใช้มาตรฐาน 11 3A ได้แก่ Identification, Authentication, Authorization และ Access Control

แผนงานที่ 13

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

โครงการที่ 42 ลดความเหลื่อมล้ำของ 3 กองทุน

สถานการณ์ปัจจุบัน

- นโยบายและการจัดการระบบประกันสุขภาพมีการจัดการแบบแยกส่วนขาดความต่อเนื่องของกลไกระดับนโยบายของแต่ละกองทุน
- ความครอบคลุมหลักประกันสุขภาพประชาชนไทย ร้อยละ 99.95
- ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตที่มาจากด้วยระบบการแพทย์ฉุกเฉิน ร้อยละ 15.28

เป้าหมายระยะ= 20 ปี

ระบบประกันสุขภาพภาครัฐทุกระบบมีประสิทธิภาพเป็นธรรมและยั่งยืน ประชาชนเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพ สะดวก และทันเทียม

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ระบบประกันสุขภาพของประเทศที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหลายหน่วยงานเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกันนำไปสู่การสร้างความเป็นธรรม มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ และยั่งยืน
- เพื่อให้การดำเนินงานระบบประกันสุขภาพเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์บนพื้นฐานข้อมูลเชิงประจักษ์
- เพื่อลดความเหลื่อมล้ำด้านคุณภาพบริการทางการแพทย์ฉุกเฉินแก่ประชาชน

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย



มาตรการสำคัญ

1. พัฒนาเพื่อสร้างความเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และยั่งยืน ด้านการเงินการคลังในระบบประกันสุขภาพ
2. พัฒนาเพื่อสร้างความกลมกลืนของการบริหารจัดการระบบประกันสุขภาพภาครัฐทุกระบบ
3. พัฒนาเพื่อให้ประชาชนผู้มีสิทธิเข้าถึงบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพอย่างเสมอภาคกัน
4. ลดความแตกต่างของอัตราการจ่ายเงิน

แผนงานที่ 13

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

โครงการที่ 43 บริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

สถานการณ์ปัจจุบัน

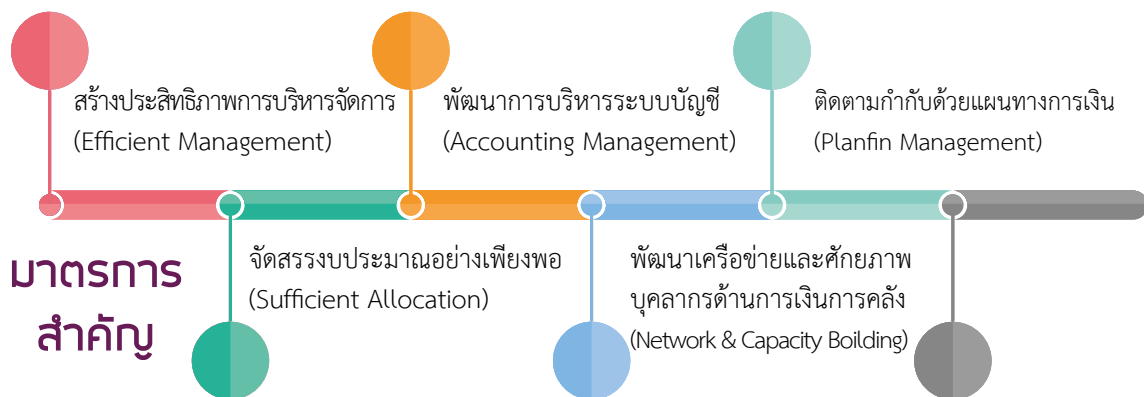
หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข (รพศ. รพท. รพช.) ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน (สูงสุดระดับ 7) ปี 2560 ไตรมาส 3 ร้อยละ 3.23



วัตถุประสงค์

- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
- เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของหน่วยบริการ
- เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย และภาคประชาชน ในการสนับสนุนหน่วยบริการ

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย



หน่วยงานรับผิดชอบ : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

แผนงานที่ 14

การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพ

โครงการที่ 44 พัฒนางานวิจัย/นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์

สถานการณ์ปัจจุบัน

หน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขมีผลงาน วิจัย/R2R ที่หน่วยงานต่างๆ นำไปใช้ประโยชน์ จำนวน 1,518 เรื่อง (ทั้งหมด 2,703 เรื่อง) คิดเป็นร้อยละ 48.48 และมีร้อยละ 75 ที่สนับสนุนงบประมาณสำหรับการวิจัย และพัฒนาให้กับนักวิจัยในสังกัด อย่างน้อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 1.5 ของงบประมาณที่ได้รับทั้งหมด ในปีงบประมาณ 2561 นอกจากนี้มีการกำหนดรายการตำรับยาแผนไทยของชาติลงในราชกิจจานุเบกษา จำนวน 12 ฉบับ มีตำรับยาจำนวน 14,779 ตำรับ รวมทั้งมีฐานข้อมูลงานวิจัย จำนวน 729 เรื่อง

วัตถุประสงค์

- เพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาต่อยอดการสร้างนวัตกรรมด้านสุขภาพ นำไปสู่การผลิตและบริการที่ทันสมัย
- เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงยาและวัคซีนในราคาที่สามารถซื้อได้ สามารถลดค่าใช้จ่ายในระบบสาธารณสุข
- เพื่อคัดเลือก กลั่นกรอง วิเคราะห์รายการตำรับยาแผนไทยกำหนด และประกาศเป็นรายการตำรับยาแผนไทยแห่งชาติ

เป้าหมายระยะ= 20 ปี

หน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขเป็นหน่วยงานที่ผลิตองค์ความรู้ วิจัย/นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อสนองตอบการพัฒนากระบวนการแพทย์/ สาธารณสุขของประเทศและใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย



มาตรการสำคัญ

1. พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ให้มีศักยภาพในการวิจัยที่ได้มาตรฐาน และสร้างทีมวิจัยที่เข้มแข็งในพื้นที่
2. สร้างช่องทางสื่อสาร/ถ่ายทอด/เผยแพร่ นโยบาย และผลงานวิจัย
3. เสริมสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับภาคเอกชนที่สอดคล้องกับประเด็นวิจัยสุขภาพ (Matching)
4. เชื่อมโยงและขยายเครือข่ายในการดำเนินงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้
5. มีกลไกระดับชาติในการขับเคลื่อนระบบวิจัยทางการแพทย์ การแพทย์แผนไทยและสมุนไพร
6. สนับสนุนและพัฒนาผู้ประกอบการในการผลิตหรือทดแทนยาต้นแบบ รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยาและเครื่องมือแพทย์
7. จัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลวิจัย/R2R ระดับประเทศ/ด้านสิทธิบัตร งานวิจัย/การให้คำปรึกษา การขึ้นทะเบียนยาและเครื่องมือแพทย์นวัตกรรมให้มีประสิทธิภาพ

แผนงานที่ 15

การปรับโครงสร้างและการพัฒนากฎหมายด้านสุขภาพ

โครงการที่ 45 ปรับโครงสร้างและพัฒนากฎหมายด้านสุขภาพ

สถานการณ์ปัจจุบัน

กระทรวงสาธารณสุขจำเป็นต้องเร่งออกกฎหมายเกี่ยวกับการสาธารณสุขเพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและเพื่อประโยชน์ของประชาชน จำนวน 5 ฉบับ

วัตถุประสงค์

- เพื่อพัฒนาปรับปรุงแก้ไขกฎหมายของกระทรวงสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพ และทันสมัยเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพประชาชน
- เพื่อดำเนินการบังคับใช้กฎหมายที่อยู่ในอำนาจของกระทรวงสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เป้าหมายระยะ= 20 ปี

ประเทศไทยมีกฎหมายด้านสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ และทันสมัยเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพของประชาชน

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย



มาตรการสำคัญ

1. ผลักดันการปรับปรุงและพัฒนากฎหมายของกระทรวงสาธารณสุข
2. พัฒนามาตรการในการบังคับใช้กฎหมายสาธารณสุขให้เข้มแข็ง
3. พัฒนาศูนย์กลางด้านกฎหมายรองรับการเปลี่ยนแปลงและการบังคับใช้กฎหมาย